

## ACCOMPAGNER LES PROJETS D'UN POINT DE VUE MÉTHODOLOGIQUE



## OBJECTIFS

Les chefs de projets adaptent une méthodologie qui propose un cadre, des outils et des techniques pour mener efficacement un projet, de la conception à la livraison, tout en gérant les ressources, les délais et les attentes des différentes parties prenantes.



## VUE MACROSCOPIQUE DES ÉTAPES PROJET

## CYCLE DÉVELOPPEMENT AGILE

Préciser  
le besoin



Proposer la  
solution



Arbitrer le  
développement



Développer  
la solution



Vérifier et valider



Les projets de l'ANTAI sont développés en mode agile. Une démarche itérative permet de préciser, prioriser, développer et valider la solution.

- Rédaction du besoin dans la carte **Objectif** (Type Capability) dans JIRA
  - Rédaction des **Contributions** (Type Epic) dans les différents projets avec les critères « **Definition Of Ready** » et « **Definition Of Done** » associés
  - Murissement du besoin
  - Identification des impacts
  - Estimation
  - Validation par le chef de projet ANTAI de la solution proposée (DOR validés)
  - Arbitrage développement
  - Passage des contributions à l'état « En cours de réalisation »
  - Conception et raffinement
  - Développement
  - Recette usine
  - Déploiement en environnement de recette
- Début de **VABF**. Les *contributions* sont à l'état « En cours de recette »
- Validation des **DOD** par l'ANTAI.
  - Lorsque la VBAF est accepté par l'ANTAI passage des *contributions* à l'état « En attente de mise en service »

Produit minimum viable

Mettre en  
service



- Installation
- Activation
- Suivi de **VSR**
- Exploitation

## INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Retrouvez une description détaillée de cette phase de projet sur Confluence  
<https://confluence.antai.gouv.fr/x/IAFWJQ>



## POINTS CLEFS DE PILOTAGE DE PROJETS

- L'alignement métier : clarifier le besoin au travers des points de murissement en lien étroit avec les chefs de projet ANTAI (*Contributions* dans JIRA). Les Definition Of Ready (DOR) et Definition Of Done (DOD) précisent les critères de validation.
- Le planning : organise le travail de manière logique, identifie les dépendances entre les tâches et les marchés et alloue les ressources nécessaires.
- Les indicateurs et suivis : assurer une gestion de projet orientée résultats selon des mesures factuelles et objectives de la situation ; favoriser la réactivité et l'adaptation continue pour atteindre les objectifs fixés.
- La gouvernance : piloter stratégiquement et opérationnellement le projet par la comitologie, améliorer la communication.
- La gestion des risques : identifier les potentiels problèmes organisationnels, fonctionnels ou techniques et les traiter par anticipation, en fonction des impacts qu'ils pourraient générer.



## ACCOMPAGNEMENT AU PROJET PAR LE POLE TRANSVERSE

### Adaptation de la méthode

Méthodes Agile et Kanban, structuration des Epics (Contributions/ DOD&DOR), préparation PI et PIP

### Gestion des risques

Qualité, SSI, vérification et validation, indicateurs de suivi, etc.

### Collecte des métriques et indicateurs

Identification des indicateurs, des méthodes, des outils

### Amélioration continue

Bilan de projet, conduite du changement

### Assurance qualité

Garantie du respect des process qualité définis

### Appui à la vérification et validation

Pilotage de la VABF, évaluation de la recette usine et de la VBF

#### INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Retrouvez une description détaillée de cette phase de projet sur Confluence  
<https://confluence.antai.gouv.fr/x/IAFWJQ>



#### Reporting :

Hebdomadaire et mensuel avec le tableau de bord des grands projets



## OUTILS DE GESTION DES PROJETS



- Confluence : outil de collaboration centralisé qui permet aux équipes de créer, partager et organiser le contenu lié aux projets et au SI plateforme de documentation de projets

Pour en savoir plus  
Cliquez ici



- Jira : outil de définition des besoins au travers des « objectifs » et des spécifications de solution Agile via les contributions.

Pour en savoir plus  
Cliquez ici



- iObeya : outil de planification visuelle des incréments de programme Agile

Pour en savoir plus  
Cliquez ici



- Easyvista : plateforme intégrée pour gérer les demandes de service, les incidents, les problèmes, les changements et les configurations

Pour en savoir plus  
Cliquez ici



- Xray : plug-in (ou add-on ou app) Jira qui permet la gestion des tests et de la recette

Pour en savoir plus  
Cliquez ici